

Stichting Dutch Cell Dogs

te Bergeijk

Rapport inzake de jaarrekening 2024

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Bestuursverslag	4
Jaarrekening 2024	29
Balans per 31 december 2024	30
Staat van baten en lasten over 2024	32
Kasstroomoverzicht over 2024	33
Algemene toelichting	34
Grondslagen voor financiële verslaggeving	35
Toelichting op balans	39
Toelichting op staat van baten en lasten	43
Overige toelichtingen	45
Overige gegevens	46
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	47

BESTUURSVERSLAG

TRAINEN ACHTER TRALIES

Jaarverslag 2024



DUTCHCELDOGS.NL

Inhoudsopgave

1. Voorwoord

2. Onze missie en visie
 - 2.1 Kernwaarden
 - 2.2 Doelstellingen

3. Hoogtepunten van 2024 en resultaten
 - 3.1 Hoogtepunten
 - 3.2 Aantal getrainde mensen en honden
 - 3.3 Ontwikkeling Dutch Cell Dogs
 - 3.4 Marketing- en communicatieactiviteiten
 - 3.5 Niet gelukt in 2024

4. Samenwerkingen en partners
 - 4.1 Met de instellingen
 - 4.2 Met de asielen
 - 4.3 Met bedrijven en organisaties
 - 4.4 Over de grens

5. Organisatiestructuur en financiële transparantie
 - 5.1 Organisatiestructuur en bestuursmodel

6. Rapportage over integriteitsbeleid en klachten

7. Toekomstperspectief 2025

8. Dankwoord

Bijlage

Jaarcijfers 2024

Voorwoord

Wat was het weer een bewogen jaar - vol hoogte- en dieptepunten. Wat een geluk dat we opnieuw met zoveel mensen én honden mochten werken. We hebben prachtige ontwikkelingen gezien, groot en klein. Het blijft indrukwekkend om te zien met hoeveel passie het team zich inzet om Dutch Cell Dogs steeds verder te brengen. Waar de focus vroeger vooral op de asielhonden lag, staat nu steeds vaker de mens centraal. En terecht. Zoals Marlies, mede-oprichter van Dutch Cell Dogs, altijd zegt: *“Als je de mens in zijn kracht zet, groeit de hond vanzelf mee.”* Daar kunnen we ons alleen maar bij aansluiten.

Voor het eerst werkten we samen met de Stichting Hulp en Herplaatsing Huisdieren (SHHH) om ex-laboratoriumhonden een nieuwe toekomst te geven. Deze honden kenden niets van het leven buiten het lab. Onze deelnemers hebben ze liefde, geduld en vertrouwen gegeven - en daarmee een nieuw perspectief. We spraken een jongen die zo'n hond trainde. De hond wilde alleen maar tegen hem aan staan, niets anders. En dus stond hij tijdens de training, in de kou van de winter, vrijwel stil. Wekenlang. Totdat de hond er klaar voor was om te leren. Zoveel geduld, zoveel rust, zoveel liefde, dát is waar het leven voor mij om draait. Iedereen bewandelt zijn eigen pad, op zijn eigen manier. Maar als je het mij vraagt, is verbinding het allerbelangrijkste.

Financieel was het een lastig jaar. De zorgen stapelden zich op: bussen die voortdurend uitvielen, stijgende kosten die overal doordrongen. We zaten echt klem. Het dwong ons soms om een pas op de plaats te maken. Waar staan we? Waar willen we naartoe? En hoe komen we daar? We hebben die vragen aangegrepen om in 2024 een strategisch plan te maken. Een proces dat niet makkelijk was, maar wel nodig én waardevol. Gelukkig stond DierenLot voor ons klaar die ons hielp met een lening toen we het hard nodig hadden. Het was een jaar vol uitdagingen, maar bovenal voelen we dankbaarheid. Voor het team. Voor de deelnemers, mens en hond. Voor de instellingen en voor iedereen die Dutch Cell Dogs een warm hart toedraagt. Jullie maken het verschil.

Hartelijk groet,

Betty Buijtels

Directeur Algemene Zaken
en co-founder Dutch Cell Dogs



Wim Bens

Voorzitter Bestuur



2. Onze missie en visie

Bij Dutch Cell Dogs geloven we in de kracht van nieuwe kansen – voor mens én hond. Door asiel- en ex-laboratoriumhonden te koppelen aan mensen in detentie, forensische zorg, jeugdzorg en verslaving, ontstaat er wederzijds begrip, vertrouwen en aandacht. Beide partijen weten hoe het voelt om opgesloten te zitten. Tijdens onze trainingen vinden zij samen een weg vooruit en werken zij aan groei. De honden krijgen een grotere kans op een nieuw liefdevol thuis en gedetineerden en cliënten krijgen meer zingeving en een positiever perspectief op de toekomst.

We bieden professionele, educatieve programma's die bijdragen aan emotioneel welzijn, zingeving en maatschappelijke re-integratie. Daarbij zetten we ook in op innovatie, samenwerking en het versterken van onze impact.

“Wij geloven in de magische band tussen asielhonden en gedetineerden” – Betty Buijtel en Marlies de bats, oprichters Dutch Cell Dogs

WHY

Wij geloven in het creëren van positieve verandering bij enerzijds gedetineerden, TBS-patiënten, jeugddelinquenten, jeugdzorgcliënten en verslaafden en anderzijds asielhonden. Door hen aan elkaar te verbinden, groeien de deelnemers in hun eigenwaarde, zorgt het voor meer zingeving en een positiever perspectief op de toekomst en krijgen asielhonden een grotere kans op een nieuw liefdevol thuis.

WHAT

Wij bieden op maat gemaakte trainingsprogramma's om oude patronen los te laten en nieuwe vaardigheden aan te leren.

HOW

Door middel van optimaal getrainde, ervaren en intrinsiek gemotiveerde instructeurs die de deelnemers en asielhonden zorgvuldig aan elkaar matchen, begeleiden en in verbinding laten leren van elkaar, conform de visie van Dutch Cell Dogs. Dit in nauwe samenwerking met de instellingen en asielen.

2.1 Onze kernwaarden

In alles wat we doen, staan onze kernwaarden centraal. Ze helpen ons bij het maken van authentieke en eerlijke keuzes, het stellen van de juiste prioriteiten en het creëren van verbinding. Ze vormen de basis van wie wij zijn als Dutch Cell Dogs.

Gelijkwaardigheid

Wij geloven dat ieder mens en dier waardevol is. Iedereen verdient respect en een eerlijke kans, ongeacht het verleden.

Tolerantie

We accepteren mensen zoals ze zijn en zien kracht in verschillen. Door elkaar te respecteren, bouwen we samen aan een plek waar iedereen zich welkom voelt.

Transformatie

Wij geloven dat verandering en groei uit stilstand mogelijk is. Onze programma's helpen mensen en honden groeien, zodat ze een nieuwe start kunnen maken.



Zingeving

Wij brengen mensen en asielhonden samen, zodat ze iets voor elkaar kunnen betekenen. Dit geeft richting en waarde aan hun leven.

Verbinding

De magische band tussen mens en asielhond is bijzonder. Door deze connectie ontstaat wederzijds vertrouwen, begrip en de kracht om samen vooruit te gaan.

2.2 Doelstellingen 2024

In 2024 bouwden we verder aan onze impact door te investeren in duurzame groei en het versterken van onze organisatie. Om dat te realiseren was ons doel om ruim € 386.000 op te halen via donaties en sponsoring en onze organisatie te versterken door het neerzetten van een duidelijke strategie en een extra medewerker op marketing & communicatie.

Ook zetten we stappen richting meer data-gedreven werken door het meten van de impact van onze trainingen op de deelnemers, evaluatiegesprekken met de instellingen en asielen en het inrichten van een dashboard voor onze marketinginspanningen. Een belangrijke innovatie die we ons in 2024 ten doel stelden was de introductie en implementatie van e-learning in minimaal 30% van de instellingen waardoor deelnemers zich verder kunnen ontwikkelen als hondeninstructeur, ook buiten het trainingsveld. Bovendien wilden we een nieuw programma voor jongeren in Jeugdzorg+ lanceren, zodat ook zij kunnen profiteren van de kracht van verbinding met een hond.

We geloven in samenwerking en kennisdeling. In 2024 wilden we daarom niet alleen de Verbindingsdag organiseren als netwerkdag voor het forensisch werkveld, maar ook lezingen en het organiseren van een tweedaags seminar aan hondenprofessionals en hondeneigenaren stonden op de agenda. Verder was het doel om een werkgroep op te richten met experts, instructeurs en ervaringsdeskundigen, om samen te bouwen aan toekomstbestendige, impactvolle programma's.



3. Resultaten 2024

3.1 Hoogtepunten van 2024

3.2 Aantal getrainde mensen en honden



In totaal hebben we in 2024 met 186 mensen én honden gewerkt, in 31 trainingsblokken. Hiermee hebben we het gestelde doel van 32 trainingsblokken in instellingen dit jaar bijna behaald. De trainingen duren 7 á 8 weken, twee keer per week worden de honden van de asielen naar de instellingen gebracht. Gedurende 3 uur per week trainen deelnemers en honden intensief met elkaar onder de deskundige begeleiding van twee Dutch Cell Dogs-instructeurs. Het plaatsingspercentage van honden per 31 december 2024 was (152 honden van de 186) 82%, ruim boven het gestelde doel van 75% (dit was het gemiddelde plaatsingspercentage in 2023). Nieuw in 2024 was de samenwerking tussen Dutch Cell Dogs en Stichting Hulp en Herplaatsing en Huisvesting Huisdieren (SHHH) en daarmee het trainen van ex-laboratorium beagles die van jongs af aan gebruikt worden in laboratoria. Deze honden hebben geen sociale basis, geen ervaring met liefdevol menselijk contact, geen kennis van de buitenwereld en zijn onzeker en terughoudend in nieuwe situaties. SHHH vangt deze honden op zodra ze vrijkomen uit het laboratorium. Maar alleen opvang is niet voldoende. De overstap van een steriele omgeving naar een pension is voor deze honden een enorme schok. Zonder begeleiding blijven ze angstig en terughoudend, wat hun welzijn en ontwikkeling belemmert. Onze training biedt hun een veilige en rustige kennismaking met de buitenwereld waarbij ze leren stap voor stap om te gaan met nieuwe prikkels, geluiden en situaties. We bouwen hun zelfvertrouwen en vertrouwen in mensen op door onze positieve trainingen en laten ze socialiseren met andere honden. Zonder deze begeleiding kan de overgang naar een nieuwe omgeving te groot zijn voor deze honden. In 4 instellingen hebben we 25 ex-laboratorium beagles getraind.



3.3 Ontwikkeling Dutch Cell Dogs

Een strategische koers voor de toekomst

In 2024 hebben we een belangrijke stap gezet: de start van een strategisch plan. Onze impact – de kern van onze missie om levens te transformeren – verdient meer dan alleen beleving; het vraagt om meetbare resultaten. Tot nu toe hebben we de veranderingen die we teweegbrengen bij zowel mens als dier niet altijd concreet in cijfers uitgedrukt. Door onze impact in kaart te brengen, krijgen we waardevolle inzichten die ons helpen om onze aanpak verder te ontwikkelen en effectiever te communiceren met medewerkers, instellingen, onze partners en ons bestuur.

Tegelijkertijd vraagt de organisatie om een slimme, duurzame strategie. We werken aan een stevig meerjarenplan, waarin we streven naar financiële stabiliteit en continuïteit. Ons doel is

om binnen drie jaar onze trainingen niet langer onder de kostprijs aan te bieden. Dit is cruciaal voor de toekomstbestendigheid van Dutch Cell Dogs.

Net als veel andere goede doelen zijn we afhankelijk van externe financiering. Maar met groei komt ook een grotere financiële druk. Om onze impact te verzilveren en verder te laten groeien, is een duurzame financieringsstrategie essentieel. We zetten in op een combinatie van structurele steun door vermogensfondsen en de opbouw van een sterke community binnen de particuliere en zakelijke markt. Dit toekomstbestendige plan vormt de basis voor een organisatie die niet alleen blijft bestaan, maar blijft transformeren.

Opleiding en ontwikkeling van instructeurs

- Ontwikkeling instructeurs o.g.v. najaaggedrag bij honden door Tweedaagse Seminar Simone Mueller dat in eigen beheer door Dutch Cell Dogs is georganiseerd (80 deelnemers)
- Ontwikkeling instructeurs bijscholing: hoe werk je het meest effectief met en bereik je een zo hoog mogelijke impact bij tbs-cliënten en -patiënten

Aantrekken marketing- en communicatie expert

In april 2024 is onze nieuwe marketing- en communicatiemanager begonnen met als doel de zichtbaarheid en bekendheid van Dutch Cell Dogs te vergroten en het uitbreiden van de financiële achterban, zowel maandelijkse als eenmalige donateurs.

Start met CBF-erkenningstraject

Eind 2024 zijn we begonnen met de voorbereidingen voor CBF-erkenning. De CBF Erkenning is het keurmerk dat door het CBF wordt toegekend aan goede doelen die voldoen aan strenge criteria op het gebied van transparantie, verantwoording en effectiviteit. Dit keurmerk biedt donateurs de zekerheid dat hun geld op een verantwoorde manier wordt besteed en dat de organisatie voldoet aan de hoogste standaarden.

Onderzoek samenwerking met asielen

Stagiaire Imke Miesen heeft onderzoek gedaan naar de relatie van Dutch Cell Dogs met de asielen. Met als doel zowel de interne processen te verbeteren als de externe relaties te versterken. Een greep uit de actiepunten die hieruit voort zijn gekomen maar nog niet allemaal in 2024 zijn doorgevoerd:

- Verbetering van de evaluatiemethoden voor zowel onze instructeurs als de asielen, zoals het ontwikkelen van een gestandaardiseerde evaluatieprocedure en organiseren workshop voor zowel asielen als instructeurs om de observatie- en evaluatievaardigheden te verbeteren.
- Verbetering van communicatie en samenwerking met asielen door o.a. regelmatige bijeenkomsten organiseren met de asielen om de samenwerkingsdoelen en verwachtingen duidelijk te maken en om feedback te verzamelen over de voortgang en de impact van het programma.
- Follow-up en langdurige monitoring; het implementeren van een methode waarbij de asielen regelmatig updates geven over de langdurige gedragsveranderingen van de honden na het verlaten van het programma

Community D.O.G.-onderzoek

Stagiaire Daan van Acht heeft in 2024 onderzoek gedaan naar de Community D.O.G. (Doing Only Good) pilot die we in 2023 hebben gedaan. Doel van Community D.O.G. is om in krachtwijken bewoners en ervaringsdeskundigen samen in hun kracht te zetten door middel van hondentrainingen. Hondeneigenaren leren wat een hond nodig heeft zowel fysiek, mentaal als gedragsmatig. Met letterlijk en figuurlijk kleine stapjes willen we grote doelen bereiken, namelijk mens en dier meer in beweging, veiligere en schonere wijken, extra werkgelegenheid én vooral ook meer verbinding in de wijk door alle lagen.

Op basis van de bevindingen heeft hij een bruikbare, praktische en relevante interventie opgeleverd met toegevoegde waarde voor onze beroepspraktijk en die zorgt voor het bevorderen van de betrokkenheid en interactie onder de deelnemers.



3.4 Marketing- en communicatieactiviteiten

Halverwege 2024 constateerden we dat we achterliepen op doelstelling voor wat betreft groei in inkomsten en achterban waarna we diverse acties hebben ondernomen om deze groei te bewerkstelligen:

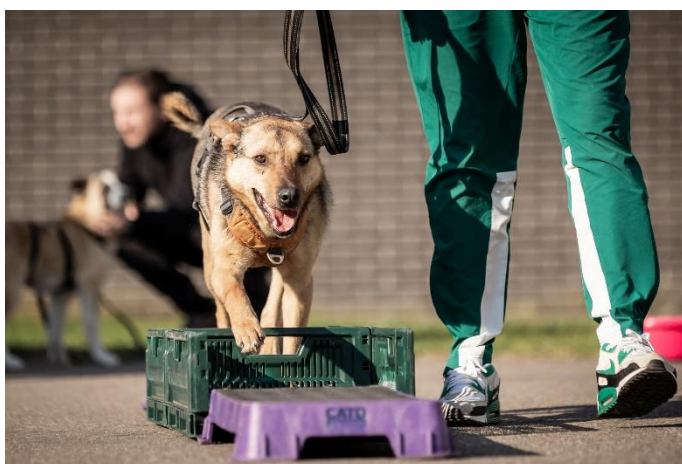
- Aantrekken van een marketing- en communicatie expert
- Meer branding en naamsbekendheid (o.a. via samenwerkingen, paid social advertising, merkvideo, PR),
- De basis (website, social kanalen, (welkomst) journeys, emailmarketing) goed op orde gebracht
- Ontwikkelen van diverse proposities en campagnes met als doel de community te laten groeien en donateurs en inkomsten te werven.

Donateurs

- Totaal aantal donateurs per 31-12-2024: 1.260 donateurs die maandelijks doneren
- Dit jaar groeiden we met 198 structurele donateurs. Netto zijn er 118 donateurs bijgekomen aangezien 80 donateurs hebben opgezegd in 2024.
- Aantal periodieke schenkers in 2024: 6 schenkers met een totaal van € 32.630; in 2024 zijn er 3 nieuwe periodieke schenkers bijgekomen
- Eenmalige giftgevers in 2024 < 250 euro: 193 giftgevers met een totaal van € 5.718
- Eenmalige giftgevers in 2024 > 250 euro: 22 giftgevers met een totaal van € 63.279

Niet-financiële achterban

In vergelijking met het jaar ervoor is er een stijging van 11,3% geweest op het aantal opt-ins op onze nieuwsbrief via allerlei acties zoals events, downloadables op de website, via social, etc. De netto groei van het aantal opt-ins is 675, dus minus de uitschrijvingen en verwijderde contacten.



Vrijwilligers

Er is een vaste groep van ca 45 vrijwilligers die Dutch Cell Dogs helpt bij evenementen. Dit varieert van het helpen bij de voorbereiding tot het bemensen van de stand tijdens het event. Dit jaar zijn ook vrijwillige experts via het platform De Nieuwe Gevers in actie gekomen die zich bezig hebben gehouden met: strategisch advies commerciële markt, grafisch vormgevers voor het maken van designs van posters, advertenties en een brochure.

Communicatie

Via diverse communicatiekanalen is dit jaar de boodschap van Dutch Cell Dogs verspreid. Behalve de berichten in de media hebben we ook sterker ingezet op onze eigen social mediakanalen, google grants en gedurende een korte periode in het najaar google ads. Bovendien zijn we meer op zoek gegaan naar samenwerkingen met andere organisaties en bedrijven. En hebben we met onze ambassadeur Anne-Marie Fokkens een serie van video's opgenomen die via social zijn uitgezet. Tot slot zijn events zoals Animal Event voor ons heel belangrijk voor onze zichtbaarheid. Ook hebben we dit jaar een begin gemaakt met de voorbereidingen voor een Dutch Cell Dogs pop-up store op Utrecht CS in samenwerking met NS en onze partners Renske Petfood en Maxi Zoo die ons in geld en natura sponsoren. In 2025 zal een week lang de pop-up, waar 230.000 reizigers per dag langskomen, in het teken van ons werk staan.

Media-aandacht in 2024: groot bereik met een klein budget

In 2024 kreeg Dutch Cell Dogs volop media-aandacht, zonder dat we hier grootschalige budgetten voor hoefden in te zetten. De Media Info Groep analyseerde onze berichtgeving en berekende dat we met 69 nieuwsberichten (37 in print, 32 online) een totale mediawaarde van maar liefst €251.610 hebben gegenereerd. Ons bereik – oftewel het aantal potentiële contactmomenten – kwam uit op 41.618.406.

Vooraf in het tweede kwartaal waren we veel in de media te vinden, met een opvallende piek rond de berichtgeving over onze 1.500e getrainde asielhond. Dit alles hebben we volledig organisch gerealiseerd, dankzij de kracht van ons verhaal en de impact van ons werk. We zijn trots dat we met een klein budget zo'n groot bereik hebben weten te creëren!

Daarnaast hebben we een aantal mooie reportages gehad bij Hart van Nederland, NOS Radio 1 Journaal, Radio Rijnmond, Omroep Brabant, NPO-radio 1 – De Nacht van.

In 2024 zijn maandelijkse nieuwsbrieven verstuurd naar onze achterban, zowel naar de donateurs als de niet-financiële relaties (inschrijvingen op nieuwsbrief).

Social Media

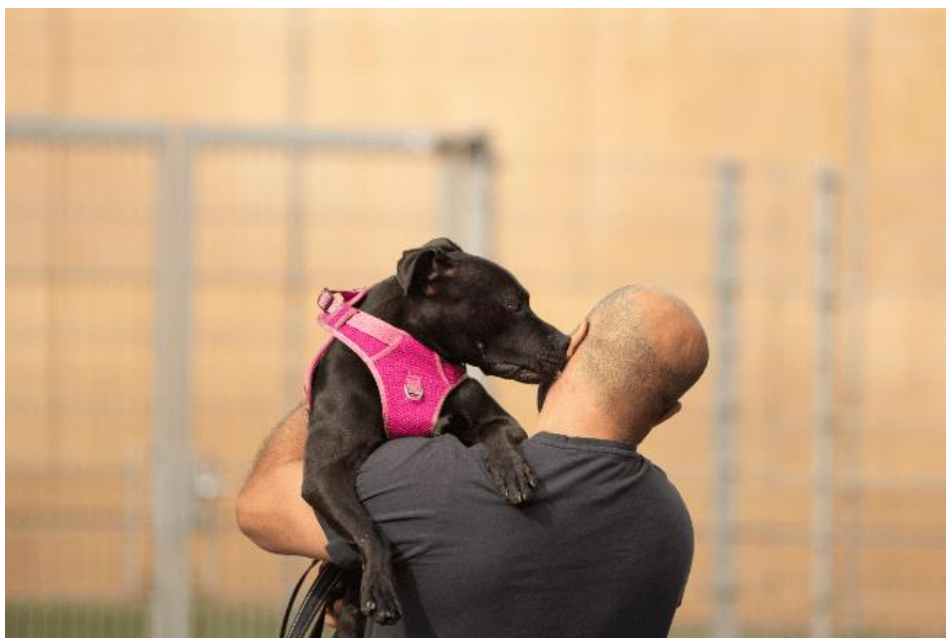
Zowel op Facebook als op Instagram is ons aantal volgers gegroeid. Daarnaast zien we op beide platforms een toename in sociale interactie en betrokkenheid: meer likes, reacties, gedeelde berichten en opgeslagen posts. Dit vergroot de kans op een betere organische zichtbaarheid, waardoor onze content aan een breder publiek wordt getoond en er meer verkeer naar onze website ontstaat.

3.5 Wat is er niet gelukt in 2024?

Onderstaande doelen hadden we ons voor 2024 gesteld maar hebben we helaas niet of niet volledig gehaald:

- Vaststellen van kpi's voor instructeurs,
- Implementatie van e-learning in 30% van de instellingen waarbij deelnemers aan ons trainingsprogramma zich kunnen ontwikkelen om hondeninstructeur te worden,
- Implementeren impactmeting om de effecten van ons trainingsprogramma op asielhonden te meten,
- Organiseren van de Verbindingsdag, met als doel om instellingen en professionals binnen het forensisch werkveld samen te brengen, kennis te delen en samen te werken aan een goede of betere ondersteuning van de gedetineerden/ cliënten,
- Vormen van een werkgroep met experts, ervaringsdeskundigen, instructeurs en de directeur Operationele Zaken,
- Uitbreiding doelgroepen, een nieuw programma ontwikkelen voor doelgroepen zoals jeugdzorg+

Een deel van bovenstaande komt terug in 2025 of blijft staan als doelen in onze meerjarenstrategie.



4. Samenwerkingen en partners

4.1 Samenwerking met de instellingen

In 2024 gaven we **31** trainingen in de volgende instellingen: Penitentiaire Inrichtingen, Forensische Psychiatrische Klinieken, Jeugdinstellingen en verslavingsklinieken. Wij waren actief in:

- TBS kliniek De Woenselse Poort in Eindhoven (3 trainingsblokken)
- Penitentiaire Inrichting Zuyder Bos in Heerhugowaard (4 trainingsblokken)
- Rijks Justitiële Jeugdinstelling Den Hey-Acker in Breda (2 trainingsblokken)
- FPC de Oostvaarderskliniek in Almere (4 trainingsblokken)
- DC Rotterdam (1 trainingsblok)
- Pompestichting in Nijmegen (3 trainingsblokken) en Zeeland (1 trainingsblok)
- Rijks Justitiële Jeugdinstelling De Hunnerberg in Nijmegen (1 trainingsblok)
- De Catamaran in Eindhoven (2 trainingsblokken)
- Penitentiaire Inrichting Vught (2 trainingsblokken)
- Van Mesdag TBS Kliniek in Groningen (2 trainingsblokken)
- Ruchama Zorg in Nijkerkerveen (1 trainingsblok)
- Justitieel Complex Zaanstad (2 trainingsblokken)
- Penitentiaire Inrichting Haaglanden in Den Haag (1 trainingsblok)
- Justitiële Jeugd Instelling Lelystad (1 trainingsblok)
- Forensische Verslavings Kliniek Basalt in Almere (1 trainingsblok)

De samenwerking binnen de instellingen en de betrokkenheid van alle partijen, inclusief begeleiders, behandelaars, psychologen, managers, en directieleden, was in 2024 opnieuw van onschatbare waarde. In 2024 zijn we begonnen met het afnemen van vragenlijsten bij zowel de instellingen als de asielen om zo met elkaar te achterhalen welke verbeteringen wenselijk zijn, wat goed gaat en hoe we een zo hoog mogelijke impact kunnen realiseren. Deze gezamenlijke evaluaties duren ook in 2025 nog voort.

4.2 Samenwerking asielen 2024

Onze samenwerking met de asielen en opvangcentra is enorm belangrijk voor het laten slagen van ons programma. We zijn hen dan ook enorm dankbaar voor het vertrouwen en de steun die zij ons hebben gegeven. We hebben in 2024 samengewerkt met de volgende asielen:

- Dierenopvangcentrum Breda
- Dierenopvang Hart van Brabant in Tilburg
- Dierentehuis 's-Hertogenbosch
- Stichting Dierenasiel Tiel
- Dierenasiel Crailo in Hilversum
- Drents Dierentehuis in Beilen
- DOA Amsterdam, Dierenasiel Gorinchem
- Dierenasiel Almere
- Stichting ROZE in Eindhoven
- Dierenzorg 't Hart in Soest
- Stichting Hokazo in Uden
- Dierenopvangtehuis Bommelerwaard
- Dierenhulpverlening Woerden
- Hondenpension Ovidefarm

- Hondenpension Achteraf in Berlicum
- Kwispelhoewe in Borkel



Criteria voor samenwerking

Onze criteria voor samenwerking met asielen blijven gericht op het welzijn en de toekomstige plaatsing van de honden. We evalueren samen de doelen voor elke hond en beoordelen de haalbaarheid van een succesvolle herplaatsing in de maatschappij. Ernstige agressieproblemen kunnen leiden tot uitsluiting van deelname aan ons programma, omdat we de veiligheid en het welzijn van zowel de honden als de deelnemers vooropstellen. Door nauw samen te werken met de asielen, zorgen we ervoor dat de geselecteerde honden het meeste baat hebben bij onze trainingen.

Maatwerk en verantwoordelijkheid

De selectieprocedure voor de honden die deelnemen aan ons programma is en blijft maatwerk. Dit proces vereist uitgebreide tests en nauwe samenwerking met de medewerkers van de asielen. We bespreken gezamenlijk de kansen en verwachtingen en stellen doelen vast.

Wanneer we overeenstemming bereiken, zetten we gezamenlijk de volgende stappen. Hoewel Dutch Cell Dogs advies uitbrengt, blijven de asielen verantwoordelijk voor hun eigen beleid omtrent de herplaatsing van de honden.

Net zoals bij de instellingen zijn we het afgelopen jaar begonnen met het afnemen van vragenlijsten bij de asielen om zo met elkaar te achterhalen welke verbeteringen wenselijk zijn, wat goed gaat en hoe we een zo hoog mogelijke impact kunnen realiseren. Deze gezamenlijke evaluaties duren ook in 2025 nog voort.

82% van de asielhonden die een Dutch Cell Dogs training hebben gevolgd zijn in 2024 geplaatst bij een nieuwe eigenaar. Dit percentage ligt lager bij asielhonden die niet hebben meegedaan met Dutch Cell Dogs (67%).

4.3 Samenwerking met bedrijven en organisaties

Dutch Cell Dogs werkt samen met bedrijven die geloven in de kracht van nieuwe kansen voor mens en hond. Door partnerschappen op maat, zoals sponsoring, donaties, teamdagen of maatschappelijke projecten, kunnen bedrijven bijdragen aan een betere toekomst voor mens en hond. Of het nu gaat om financiële steun, producten of expertise, samen maken we impact en creëren we waarde voor zowel het bedrijf of organisatie als voor de maatschappij. Een samenwerking met Dutch Cell Dogs is niet alleen maatschappelijk en sociaal verantwoord, maar ook inspirerend, verbindend en tastbaar.

Onze partners

Dankzij de steun van trouwe partners konden we ook in 2024 ons werk voortzetten. De Dallas Youth Foundation, ontstaan uit een particulier initiatief, maakt het mogelijk om jeugd in detentie te betrekken bij het trainen van honden. Oprichters David Ruberg – die in 2023 helaas is overleden – en zijn vrouw Tara blijven een grote inspiratiebron. Hun betrokkenheid bij het welzijn van zowel jongeren als honden draagt ons werk tot op de dag van vandaag.

De RabobankFoundation hielp ons zodat we de kans hadden om ons verder te professionaliseren. Ook Medpets stond in 2024 weer achter ons, met sponsoring van onmisbare trainingsmaterialen. Rodi/Smølke voorziet ons ieder jaar van worsten en hondenvoer – een onmisbare bijdrage voor het werk met onze viervoeters. Ook Stichting DierenLot zijn we ontzettend dankbaar dat we hun beneficiant mochten zijn.

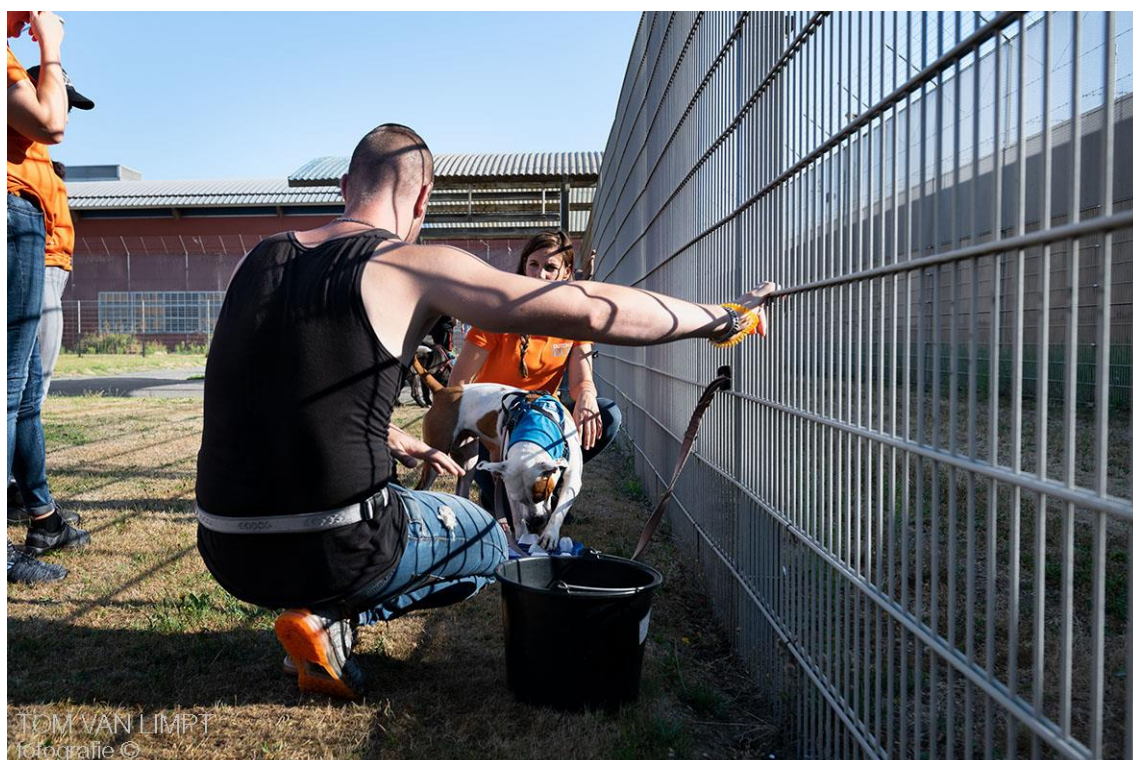
Ook zijn we in 2024 weer gesteund door Björn Fermin en Els Botje – mensen met een hart voor onze missie.

Het afgelopen jaar konden we ook rekenen op de waardevolle steun van Renske Natural Petfood en Maxi Zoo op het gebied van marketing, communicatie en eventsponsoring. Nestlé Purina hielp ons met sponsoring in natura en het delen van hun marketing-expertise. Daarnaast ontvingen we financiële bijdragen van onder andere Rabo Foundation, Zooplus, Stichting De Zeven Werken, Kineta, CEVA en Rotary Ridder – stuk voor stuk organisaties met hart voor onze missie gericht op mens en hond.

Nieuw dit jaar was de mogelijkheid om één of meerdere honden in training te sponsoren. KoroPackVision en RHNB grepen deze kans aan en maakten hiermee direct impact op het leven van zowel hond als de betrokken trainer.

4.4 Samenwerking over de grens

In 2023 hebben we een belangrijke mijlpaal bereikt met de oprichting van Belgian Cell Dogs, onze zusterorganisatie die onze beproefde missie naar België gaat uitrollen. Met de essentiële steun van de Rotaryclub Hasselt en de toewijding van het nieuwe Belgische team, waren we klaar om ook in België een positieve impact te maken op zowel mensen als honden in nood. Begin 2024 hebben we het stokje overgedragen en staat Belgian Cell Dogs op eigen benen en vervullen wij nog slechts een adviesrol.



5. Organisatiestructuur en financiële transparantie

5.1 Organisatiestructuur en bestuursmodel

Oprichting en doelstelling

Stichting Dutch Cell Dogs is opgericht op 24 september 2012. Onze missie is het bevorderen van de samenwerking tussen mensen en asielhonden, gericht op het verminderen van recidive en het bevorderen van herstel en rehabilitatie van gedetineerden. We werken aan een inclusieve samenleving waar gelijkwaardigheid heerst, waarin zowel mens als hond een hernieuwd bestaansrecht krijgen.

Bestuursstructuur

Het bestuur van Stichting Dutch Cell Dogs bestaat uit:

- Wim Bens (Voorzitter en Fondsenwerving): DGA Bens & Partners Management
- Marijke van Genabeek (Secretaris): Psycholoog
- Marcel Das (Penningmeester): RA, Bouffantes Finance
- Gijs Bartels (Lid, PR - afgetreden 2024)
- Kris de Prins (Lid, Fondsenwerving): Managing Director, Holland Expat Center South

Het bestuur werkt onbezoldigd en ontvangt geen onkostenvergoeding. Er wordt gewerkt volgens het bestuursmodel, waarbij de directie gemandateerd is en verantwoordelijk is voor de dagelijkse leiding. De bestuursvergaderingen vinden gemiddeld elke acht weken plaats.

Directie en uitvoering

De dagelijkse leiding is in handen van de duo-directie, bestaande uit Betty Buijtsels (Algemene zaken) en Marlies de Bats (Operationele zaken). Betty is verantwoordelijk voor strategie, financiën, marketing & communicatie en impact, terwijl Marlies zich richt op de uitvoering, relaties met instellingen en kwaliteitsbewaking.

Instructeursteam en kantoorpersoneel

In 2024 bestond het instructeursteam uit 9 deeltijdinstructeurs. Het kantoorsteam werd versterkt met een marketeer (0.8 FTE), verantwoordelijk voor marketing, communicatie en donaties. Daarnaast heeft de stichting 45 vrijwilligers die actief bijdragen aan onze activiteiten.

Toezicht

Stichting Dutch Cell Dogs volgt de normen van de CBF Erkenning en zit in de procedure ter voorbereiding van deze Erkenning.

Lening en financiële steun

In 2024 ontving Dutch Cell Dogs cruciale financiële steun van verschillende partners, die essentieel waren voor de voortzetting van ons werk en de verdere professionalisering van onze programma's.

Lening van DierenLot

DierenLot verstrekke een lening van €50.000 voor de overbruggingskosten van de hondentrainingen. Deze lening was noodzakelijk voor het waarborgen van de continuïteit van het trainingsprogramma, terwijl we werkten aan het realiseren van onze lange termijn doelen. De lening wordt in 10-jaarlijkse termijnen van €5.000 afgelost, met de toezegging van DierenLot om de stichting jaarlijks deze €5.000 te schenken, wat onze kasstroom stabiliseert en ons helpt te groeien in de komende jaren.

Schenking Dallas Youth Foundation

De Dallas Youth Foundation heeft ons eveneens weer aanzienlijk ondersteund met zowel financiële bijdragen als betrokkenheid bij de uitvoering van ons programma, waarin jongeren en honden samenkomen voor wederzijds welzijn. Hun steun is van onschatbare waarde en biedt ons de mogelijkheid om de impact van ons werk uit te breiden en te versterken. Zonder de steun van deze partners zouden de behaalde successen in 2024 niet mogelijk zijn geweest. De bijdragen van DierenLot en de Dallas Youth Foundation zijn van onschatbare waarde en onderstrepen het vertrouwen in onze missie.

Risico's en toezicht

Het bestuur bespreekt regelmatig de belangrijkste risico's voor de organisatie en neemt passende maatregelen om deze te minimaliseren. Aandacht wordt hierbij gegeven aan het personeelsbestand, de fluctuaties in de cashflow en de afhankelijkheid van fondsen.

Regelmatige overlegmomenten met de directie zorgen ook voor een proactieve aanpak en mitigatie van mogelijke risico's.

Ondanks de uitdagingen in 2024, kijkt het bestuur tevreden terug en met vertrouwen naar de toekomst en blijft het zich inzetten voor het realiseren van de strategische doelen.

6. Rapportage over integriteitsbeleid en klachten

Stichting Dutch Cell Dogs streeft naar een open, veilige en integere werkomgeving.

Medewerkers en vrijwilligers moeten handelen volgens hoge integriteitsnormen, waarbij openheid, respect en transparantie centraal staan.

- Gedragscode: medewerkers en vrijwilligers handelen integer, respectvol en vermijden belangenconflicten.
- Melding van misstanden: misstanden zoals fraude of schendingen van de gedragscode kunnen vertrouwelijk gemeld worden bij de vertrouwenspersoon of de directeur Algemene Zaken. Klokkenluiders worden beschermd.
- Screening en preventie: alle instructeurs moeten een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) overleggen. Daarnaast wordt de naleving van de gedragscode regelmatig geëvalueerd. Jaarlijks wordt een reflectiemoment georganiseerd waarin medewerkers en vrijwilligers samen met hun leidinggevende of vertrouwenspersoon de gedragscode bespreken. Tijdens dit moment wordt nagegaan of de gedragscode goed wordt begrepen en toegepast, en of er mogelijke verbeterpunten of risico's zijn. Dit helpt om een cultuur van integriteit te behouden en zorgt ervoor dat iedereen zich bewust blijft van het belang van ethisch handelen.

Onze klachtenprocedure biedt een gestructureerde manier om klachten over de dienstverlening of gedragingen binnen de organisatie af te handelen.

- Indienen van een klacht: klachten kunnen binnen een jaar na de gebeurtenis worden ingediend. Eerst wordt geprobeerd het probleem informeel op te lossen. Indien nodig kan een formele klacht worden ingediend bij de directeur of, bij klachten over de directeur, bij de voorzitter van het bestuur.
- Behandeling: de klacht wordt onderzocht door een klachtencommissie volgens het principe van hoor en wederhoor. Binnen twee maanden volgt een uitspraak, tenzij een verlenging nodig is.
- Vertrouwenspersoon: voor ondersteuning bij klachten of integriteitskwesties is een vertrouwenspersoon beschikbaar.
- Externe instanties: klagers kunnen zich indien nodig wenden tot een rechter of toezichthouder.

In 2024 ontving Dutch Cell Dogs één klacht na een incident waarbij een asielhond tijdens een training wist te ontsnappen en twee paarden aanviel. Instructeurs grepen direct in, maar de impact voor de deelnemers was groot. In overleg met de instelling zijn gesprekken gevoerd en extra veiligheidsmaatregelen getroffen, waaronder een derde instructeur. Dutch Cell Dogs besloot naar aanleiding hiervan geen asielhonden meer op open terreinen te trainen. Er zijn gezamenlijke verbeterpunten vastgesteld op het gebied van veiligheid en communicatie.



7. Toekomstperspectief 2025

Strategische focus 2025: van inzicht naar impact

Dutch Cell Dogs wil in 2025 een volgende stap zetten richting een erkende, duurzame organisatie met aantoonbare maatschappelijke impact. We bouwen voort op behaalde successen en richten ons op het beter onderbouwen en zichtbaar maken van onze resultaten en impact.

In 2025 zetten we in op het verdiepen van onze kennis over de behoeften van instellingen, het meten van de impact op deelnemers en het verbeteren van onze programma's. We stellen operationele KPI's op en doorlopen het erkenningstraject voor zowel het CBF-keurmerk als opname in het inkoopboek van het ministerie van Justitie.

Door middel van enquêtes, analyse en gerichte terugkoppeling vertalen we nieuwe inzichten telkens weer naar concrete verbeteracties. Zo versterken we de aansluiting bij onze partners en vergroten we continu de effectiviteit van ons werk.

Verbinden en inspireren

We geloven in een samenleving waarin mens en dier met respect en zonder oordeel samenleven. Daarom brengen we betrokkenen samen, delen we kennis en vergroten we onze zichtbaarheid.

In 2025 zijn we weer aanwezig op evenementen als Animal Event en zoeken we actieve verbinding met het publiek via o.a. onze pop-up store en het jaarlijkse seminar. Zo bouwen we aan een netwerk van mensen en organisaties die samen willen bijdragen aan een meer begripvolle wereld.



8. Bedankt voor jullie onmiskenbare bijdragen

Het afgelopen jaar was een jaar vol groei, uitdagingen, en bovenal bijzondere momenten, die we niet hadden kunnen bereiken zonder de steun van velen. We willen daarom van de gelegenheid gebruik maken om onze oprechte dank te uiten aan iedereen die heeft bijgedragen aan het succes van Dutch Cell Dogs.

Onze instructeurs en medewerkers – jullie inzet, passie en toewijding zijn de ruggengraat van alles wat we doen. Jullie maken het echte verschil voor de honden en de deelnemers.

Onze partners – jullie waardevolle samenwerking maakt onze projecten mogelijk. Dankzij jullie kunnen we blijven bouwen aan een inclusieve samenleving waarin mensen en honden samen sterk staan.

De trainers in de instellingen – jullie doorzettingsvermogen, groei en nieuwe kansen zijn het fundament van ons werk. Jullie laten ons elke dag zien wat de kracht van verandering en hoop kan betekenen.

De instellingen en gevangenissen – zonder de samenwerking met de gevangenissen en andere gesloten instellingen zou ons werk niet mogelijk zijn. Bedankt voor het vertrouwen in ons programma en voor het bieden van een platform voor persoonlijke ontwikkeling en verandering.

De asielen – jullie leveren ons honden die met liefde en zorg een nieuwe kans verdienen. Dankzij jullie kunnen we deze honden een nieuw leven geven, samen met gedetineerden en cliënten die hen de kans geven om weer te vertrouwen in de mens.

Onze donateurs en sponsors – jullie enorme steun maakt het mogelijk om onze visie werkelijkheid te maken. Dankzij jullie kunnen we verder investeren in de toekomst van Dutch Cell Dogs en de mensen en honden die een nieuwe kans verdienen.

Het afgelopen jaar was een bewijs van wat we samen kunnen bereiken. Maar onze reis is nog lang niet voorbij. We hopen dat jullie ons blijven steunen, betrokken blijven bij ons werk en samen met ons blijven bouwen aan een samenleving waarin iedereen – mens en dier – de kans krijgt om zijn of haar plek te vinden.

Dank jullie wel voor alles wat jullie doen. We kijken ernaar uit om samen verder te groeien en te blijven investeren in een toekomst vol hoop en kansen.

Met oprechte dankbaarheid,

Het team en bestuur van Dutch Cell Dogs

Bijlage

Financieel overzicht 2024

Grondslagen voor de financiële verslaggeving

De jaarrekening over 2024 is opgesteld volgens de Richtlijn C1 “Kleine rechtspersonen zonder winstoogmerk”, van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Financieel resultaat

Het jaar 2024 stond vooral in het teken van scherpe financiële sturing. In financieel opzicht was er sprake van een sluitende exploitatie.

- **Baten:** de totale baten stegen van €622.917 in 2023 naar €671.564 in 2024, vooral door:
 - Hogere opbrengsten uit trainingen (€61.076)
 - Meer inkomsten uit sponsoring bedrijven (€33.199)
 - Meer inkomsten uit donaties (€ 6.259)
 - Minder inkomsten uit merchandise (€ 1.943)
 - Minder inkomsten en baten uit fondsenverwerving (€ 49.944)
- **Lasten:** de totale lasten zijn in 2024 gestegen van € 618.353 naar € 627.951, met name als gevolg van:
 - Hogere uitvoeringskosten van € 19.717, met name als gevolg van gestegen salariskosten (€ 13.914) en hogere afschrijvingskosten (€ 4.660)
 - Hogere trainingskosten van € 9.317 met name door gestegen salariskosten (€ 4.752), meer autokosten (€ 5.877) en lagere overige trainingskosten (€ 1.312)
 - Lagere ontwikkelingskosten van € 2.863, met name door lagere investering in opleidings- en ervaringstraject (€ 6.595)
 - Lagere kosten uitbreiding doelgroepen van € 15.213, door lagere investering in Community D.O.G, uit hoofde van kostenreductie
 - Hogere kosten voor een gezonde organisatieopbouw van € 4.357, met name gericht op werving van nieuwe donateurs
- **Resultaat:** het resultaat over 2024 was een positief resultaat van €44.463. Dit is een mooi resultaat, dat voortkomt uit met name hogere opbrengsten uit donaties en sponsoring en beperking van de uitgaven, maar kenmerkt zich door meerdere eenmalige posten om de financiële gezondheid te behouden.

In financieel opzicht staat de stichting er aan het einde van 2024 redelijk gezond voor, hoewel we nog steeds in (te) belangrijke mate leunen op de steun van fondsen.

We zetten ons in om deze afhankelijkheid in de toekomst stap voor stap te verminderen door een steeds groter deel van onze inkomsten uit kostendekkende betalingen voor onze trainingen/programma's te halen.

Onze strategie richt zich op het aantrekken van structurele donateurs en het versterken van onze banden met het bedrijfsleven voor sponsoring. Deze strategie moet met name op langere termijn zorgen voor een stabielere financiële positie, maar resulteert op korte termijn in een “grillige” cashflow, waardoor financiering, zoals de lening van DierenLot, op korte termijn van belang is om dat op te kunnen vangen. Dit alles met het doel om de tarieven voor de deelnemende instellingen betaalbaar te houden en tegelijkertijd meer financieel zelfvoorzienend te worden.

Door deze aanpak kunnen we onze missie voortzetten: zoveel mogelijk mensen en honden helpen en hen een nieuwe kans bieden.

Balans per 31 december 2024:

- Eigen vermogen: €141.143 (ultimo 2023: €96.681)
- Solvabiliteit: 58,6% (ultimo 2023: 59,3%)
- Netto-werkkapitaal: €150.185 (ultimo 2023: €52.561)
- Lening: Er loopt een lening van €50.000 verstrekt door DierenLot, waarvoor rente wordt betaald. Verder wordt er geen gebruik gemaakt van financiering via rentedragend vreemd vermogen.

In 2024 is een bedrag van €0 geïnvesteerd in materiële vaste activa (2023: €18.249).
De stichting heeft gedurende 2024 gemiddeld 7.3 FTE personeel in dienst (2023: 6.9).

Governance en toezicht

Het bestuur houdt toezicht op de financiële situatie van de stichting. De jaarrekening wordt gecontroleerd door een externe accountant, en grote uitgaven boven de €2.500,- worden goedgekeurd door de voorzitter of penningmeester na offertevergelijking. De stichting werkt met een goedgekeurde jaarlijkse begroting, en er is continue inzage in de administratie. De beloning van de directie valt ruimschoots onder de Wet Normering Topinkomens (WNT) en is vastgesteld volgens de richtlijnen van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland.

Bergeijk, 20 juni 2025

Naam bestuurders
W. Bens, voorzitter

Handtekening

M. Das, penningmeester

M. van Genabeek, secretaris

K.G.M. De Prins, bestuurslid

JAARREKENING 2024

Balans per 31 december 2024

Activa

(na voorstel
resultaatbestemming)

	€	31 dec 2024 €	€	31 dec 2023 €
<i>Vaste activa</i>				
Materiële vaste activa		35.958		44.120
<i>Vlottende activa</i>				
Vorraden		3.258		7.103
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	35.886		26.703	
Overige vorderingen	2.500		-	
Overlopende activa	13.521		9.992	
		51.907		36.695
Liquide middelen		149.720		75.098
Totaal		240.843		163.016

Passiva

(na voorstel
resultaatbestemming)

	€	31 dec 2024 €	€	31 dec 2023 €
<i>Eigen vermogen</i>				
Overige reserves	141.143		96.681	
		141.143		96.681
Langlopende schulden		45.000		-
<i>Kortlopende schulden</i>				
Lening Stichting Dierenlot	5.000		-	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12.313		17.266	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9.490		8.483	
Overige schulden	13.174		29.333	
Overlopende passiva	14.723		11.253	
		54.700		66.335
Totaal		240.843		163.016

Staat van baten en lasten over 2024

	Begroting	2024	2023
	€	€	€
Netto-omzet	308.840	330.112	270.980
Giften en baten uit fondsenverwerving	376.000	341.451	351.937
Som der exploitatiebaten	684.840	671.563	622.917
Kosten merchandise	10.261	7.799	9.328
Kosten fondsenwerving	-	5.062	7.115
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	81.335	19.023	17.523
<i>Personeelskosten</i>			
Lonen en salarissen	328.229	319.302	304.907
Sociale lasten	62.213	58.406	65.587
Pensioenlasten	25.066	19.885	18.987
<i>Afschrijvingen en waardeverminderingen</i>			
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.516	8.162	3.502
<i>Overige bedrijfskosten</i>			
Overige personeelsgerelateerde kosten	12.000	38.125	52.768
Verkoopkosten	17.500	15.069	13.529
Auto- en transportkosten	75.000	77.074	70.505
Kantoorkosten	21.000	5.585	6.540
Algemene kosten	49.402	54.509	48.062
Som der exploitatielasten	684.522	628.001	618.353
Exploitatieresultaat	318	43.562	4.564
<i>Financiële baten en lasten</i>			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	1.090	707
Rentelasten en soortgelijke kosten	-	-190	-189
Resultaat	318	44.462	5.082
<i>Resultaatbestemming</i>			
Overige reserves	318	44.462	5.082
Bestemd resultaat	318	44.462	5.082

Kasstroomoverzicht over 2024*Indirecte methode*

	2024	2023
	€	€
Exploitatieresultaat	43.562	4.564
Aanpassing voor afschrijvingen	8.162	3.502
Mutatie van handelsdebiteuren	-9.183	18.556
Mutatie van overige vorderingen	-6.029	2.295
Mutatie van voorraden en onderhanden projecten	3.845	422
Mutatie van handelscrediteuren	-4.953	-572
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	-11.682	-46.978
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	23.722	-18.211
Ontvangen interest	1.090	707
Betaalde interest	-190	-189
Kasstroom uit operationele activiteiten	24.622	-17.693
Investerings in materiële vaste activa	-	-18.249
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-	-18.249
Ontvangsten leningen	50.000	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	50.000	-
Mutatie in liquide middelen	74.622	-35.942

Algemene toelichting

Naam rechtspersoon	Stichting Dutch Cell Dogs
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Bergeijk
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	5652196

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting Dutch Cell Dogs, statutair gevestigd te Bergeijk, is het eerste project in Nederland waarin mens en dier elkaar helpen om een plek in de samenleving te hervinden. Gedetineerden/patiënten trainen in dit project eveneens vastzittende, vaak problematische, asielhonden en voeden hen op tot sociale gezinshonden.

Locatie feitelijke activiteiten

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Bergeijk.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Dutch Cell Dogs zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor financiële verslaggeving

Algemeen

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 "Kleine organisaties zonder winststreven", die uitgegeven zijn door de Raad van de Jaarverslaggeving.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Waardeverminderingen vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een actuele disconteringsvoet wordt gehanteerd.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Omrekening van vreemde valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Dutch Cell Dogs worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar

bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Dutch Cell Dogs

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De stichting maakt geen gebruik van financiële derivaten.

Grondslagen voor waardering activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor waardering passiva

Langlopende schulden

Rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor baten en lasten

Netto-omzet

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Brutomarge

De brutomarge bestaat uit de netto-omzet, de overige bedrijfsopbrengsten, de inkoopwaarde van de verkochte goederen en de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten. Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslagen voor kasstroomoverzicht

Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Toelichting op balans

Materiële vaste activa

	<u>31 dec 2024</u>	<u>31 dec 2023</u>
	€	€
Verbouwingskosten	16.435	17.692
Andere vaste bedrijfsmiddelen	19.523	26.428
	<u>35.958</u>	<u>44.120</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	<u>Verbouwingskosten</u>	<u>Andere vaste bedrijfs- middelen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
<i>Boekwaarde 1 januari 2024</i>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	25.124	84.239	109.363
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-7.432	-57.811	-65.243
	<u>17.692</u>	<u>26.428</u>	<u>44.120</u>
<i>Mutaties 2024</i>			
Afschrijvingen	-1.257	-6.905	-8.162
	<u>-1.257</u>	<u>-6.905</u>	<u>-8.162</u>
<i>Boekwaarde 31 december 2024</i>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	25.124	84.239	109.363
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-8.689	-64.716	-73.405
	<u>16.435</u>	<u>19.523</u>	<u>35.958</u>
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	5,0	-	
Afschrijvingspercentage van	-	20,0	
Afschrijvingspercentage tot	-	33,0	

Vorraden

	<u>31 dec 2024</u>	<u>31 dec 2023</u>
	€	€
Gereed product en handelsgoederen	3.258	7.103
Totaal	<u>3.258</u>	<u>7.103</u>

Vorderingen

	<u>31 dec 2024</u>	<u>31 dec 2023</u>
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren, bruto	35.886	26.703
Overige vorderingen		
Lening aan personeel	2.500	-
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde facturen	12.893	9.175
Nog te ontvangen bedragen	628	817
	<u>13.521</u>	<u>9.992</u>
Totaal	<u>51.907</u>	<u>36.695</u>

Liquide middelen

	<u>31 dec 2024</u>	<u>31 dec 2023</u>
	€	€
Banktegoeden		
Zakelijke rekening NL31 RABO 0158 2706 14	70.374	48.962
Doel Reserveren NL20 RABO 3181 7688 63	78.247	26.040
Zakelijke rekening NL41 RABO 0330 8698 09	1.099	96
Totaal	<u>149.720</u>	<u>75.098</u>

Toelichting

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Eigen vermogen

	<u>31 dec 2024</u>	<u>31 dec 2023</u>
	€	€
Overige reserves	141.143	96.681
Totaal	<u>141.143</u>	<u>96.681</u>
<i>Overige reserves</i>		<u>2024</u>
		€
Stand 1 januari		96.681
Resultaatbestemming		44.462
		<u>141.143</u>
Stand 31 december		<u>141.143</u>

Langlopende schulden

	<u>31 dec 2024</u>	<u>31 dec 2023</u>
	€	€
Lening Stichting Dierenlot	45.000	-
Totaal	<u>45.000</u>	<u>-</u>

Toelichting

De geldlening is verstrekt ter financiering van de overbruggingskosten van de hondentrainingen en heeft een looptijd 10 jaar. Aflossing vindt plaats in 10 termijnen van € 5.000. Over de lening is 0,5% rente verschuldigd.

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen, maar opgenomen onder de kortlopende schulden.

Verstrekte zekerheden

Er zijn geen zekerheden afgegeven voor de langlopende schulden.

Kortlopende schulden

	<u>31 dec 2024</u>	<u>31 dec 2023</u>
	€	€
Lening Stichting Dierenlot	5.000	-
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12.313	17.266
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffing- en premieschulden	9.490	8.483
Overige schulden		
Vooruitontvangen bedragen	-	16.667
Vakantiegeldreservering	13.174	12.666
	<u>13.174</u>	<u>29.333</u>
Overlopende passiva	14.723	11.253
Totaal	<u>54.700</u>	<u>66.335</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Overige niet in de balans opgenomen verplichtingen

Stichting Dutch Cell Dogs heeft contracten afgesloten met diverse fondsen. Deze fondsen hebben een financiële bijdrage toegezegd. Die bijdrage is afhankelijk gesteld van het bereiken van bepaalde (niet financiële) resultaten of uitvoeren van bepaalde activiteiten. Het niet behalen van deze resultaten of het niet uitvoeren van bepaalde activiteiten kan van invloed zijn op de financiële bijdrage van het fonds, of zelfs het ontstaan van een terugbetalingsverplichting. Dit kan uiteraard van grote invloed zijn op de financiële positie van de stichting. Er zijn ten tijde van het opmaken van de jaarrekening geen terugbetalingsverplichtingen of redenen om aan te nemen dat een dergelijke verplichting op korte termijn ontstaat.

Toelichting op staat van baten en lasten

Baten en brutomarge

	2024	2023
	€	€
Netto-omzet		
Opbrengst trainingen	324.555	263.479
Opbrengst merchandise	5.023	7.010
Opbrengst lezing	534	491
	<u>330.112</u>	<u>270.980</u>
Giften en baten uit fondsenverwerving		
Bijdrage overige fondsen	49.580	119.524
Bijdrage Dallas Youth Foundation	155.000	135.000
Diverse donaties	136.871	97.413
	<u>341.451</u>	<u>351.937</u>
Som der exploitatiebaten	<u>671.563</u>	<u>622.917</u>
Kosten merchandise	7.799	9.328
Kosten fondsenwerving	5.062	7.115
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	19.023	17.523
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	<u>639.679</u>	<u>588.951</u>

Personeelskosten

	2024	2023
	€	€
Lonen en salarissen		
Brutolonen en -salarissen	319.302	304.907
Sociale lasten	58.406	65.587
Pensioenlasten	19.885	18.987
Totaal	<u>397.593</u>	<u>389.481</u>

Afschrijvingen en waardeverminderingen

	2024	2023
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa		
Afschrijvingskosten gebouwen	1.256	1.256
Afschrijvingskosten transportmiddelen	4.875	813
Afschrijvingskosten bedrijfsinventaris	2.031	1.433
Totaal	<u>8.162</u>	<u>3.502</u>

Overige bedrijfskosten

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Overige personeelsgerelateerde kosten	38.125	52.768
Verkoopkosten	15.069	13.529
Auto- en transportkosten	77.074	70.505
Kantoorkosten	5.585	6.540
Algemene kosten	54.509	48.062
Totaal	<u><u>190.362</u></u>	<u><u>191.404</u></u>

Financiële baten en lasten

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Rentebaten banken	1.090	707
Rentelasten banken	-	-189
Rentelasten andere partijen		
Rente lening Stichting Dierenlot	-190	-
Financiële baten en lasten (saldo)	<u><u>900</u></u>	<u><u>518</u></u>

Overige toelichtingen

Werknemers

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Dutch Cell Dogs bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	7,3	6,9

Ondertekening

Bergeijk, 20 juni 2025

Naam

Handtekening

W.E.J.M. Bens (voorzitter)

M.M.J.E. Das (penningmeester)

M.P.A. van Genabeek (secretaris)

K.G.M. De Prins (bestuurslid)

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Dutch Cell Dogs

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Dutch Cell Dogs per 31 december 2024 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisatie zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Dutch Cell Dogs zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine organisatie zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar

bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 20 juni 2025
Denote Assurance B.V.

W.P.H. Feller RA